

Referenzschreiben

Die Linde AG (Linde) plante im Juni 2006 im Rahmen der Neuausrichtung des Konzerns die Ausgründung (Carve Out) des ehemaligen Geschäftsbereiches Linde Material Handling (LMH, Produktion von Staplern, Flurförderzeugen und Mobilhydraulikgeräten) zum 1. August 2006 in eine eigenständige Gesellschaft. Die ausländischen Standorte des Bereiches Material Handling befanden sich bereits in eigenen, von der Linde AG separierten Rechtspersönlichkeiten. Hintergrund für die Ausgründung der LMH war der geplante Verkauf der gesamten Material Handling Sparte parallel zur avisierten Übernahme von BOC durch Linde. Die Material Handling Sparte erwirtschaftete im Geschäftsjahr 2006 mit rund 19.000 Mitarbeitern einen Umsatz von ca. 4,3 Mrd. EUR und damit mehr als ein Drittel des gesamten Konzernumsatzes von Linde.

Aufgrund des kurzen zeitlichen Vorlaufes von nur sechs Wochen bis zum Ausgründungstermin und der mit einer solchen Aufgabe verbundenen hohen Komplexität hat der Wirtschaftsprüfer der KPMG, Herr Michael Gewehr, die mit der Steuerung von Carve Out Projekten erfahrenen Berater der Solenum Management Consulting GmbH empfohlen.

Die Berater von Solenum, Herr Thomas Born und Herr Uwe Rehse, haben sich mit der Zielsetzung sowie den sachlichen und zeitlichen Restriktionen schnell vertraut gemacht und konnten bereits innerhalb weniger Tage nach Aufnahme der Projektarbeit einen umfassenden Projektplan entwerfen. Dieser gut strukturierte Plan dokumentierte nicht nur alle Aufgaben, deren zeitliche Verteilung, verantwortliche Mitarbeiter und Abhängigkeiten, sondern beantwortete unmittelbar die Frage der sachlichen und zeitlichen Machbarkeit des Vorhabens.

Die Solenum-Berater haben durch die intensive Kommunikation mit allen internen Beteiligten und mit der für die Transaktion mandatierten Rechtsanwaltskanzlei, regelmäßige Jour fixe Termine und Statusberichte dafür gesorgt, dass alle Projektbeteiligten, das Management von LMH in Aschaffenburg sowie die Projektverantwortlichen in der Konzernzentrale der Linde AG in Wiesbaden jederzeit über den aktuellen Stand, den Fortschritt und eventuelle Risiken informiert waren. Wichtige Entscheidungen wurden zielgerichtet und zeitnah zwischen Konzern- und Spartenleitung abgestimmt.

Hervorzuheben ist nicht nur die sehr gut ausgeführte Funktion der Projektsteuerung, sondern insbesondere die intensive und kompetente Begleitung der Fachabteilungen bei der Lösung der inhaltlichen Problemstellungen (u. a. Betriebsübergang aller LMH-Mitarbeiter nach §613 a BGB).

Der Carve Out von LMH wurde nicht zuletzt aufgrund des hohen Einsatzes der Solenum-Berater zeitgerecht und zu unserer höchsten Zufriedenheit umgesetzt.

Gleich im Anschluss haben wir im September 2006 Solenum mit der Projektsteuerung für die Trennung der bisherigen Zentralfunktionen in Linde AG und die neu gegründete Dachgesellschaft KION GROUP GmbH (KION) beauftragt. Auch in diesem parallel zum Bieterverfahren durchgeführten Projekt bestand zeitlicher Druck, da den potentiellen Käufern von KION ein eigenständiges Unternehmen inklusive eigener Zentralfunktionen übergeben werden sollte.

Mit Zielsetzung zum 30. November 2006 hatten die Solenum-Berater die Aufgabe, die Trennung sämtlicher Funktionen der Unternehmenszentrale in Wiesbaden inklusive Mitarbeitern, Systemen und Prozessen in Linde und KION zu begleiten und eine jederzeit transparente Projektsteuerung sicherzustellen. Zu den zu trennenden Funktionen zählten u.

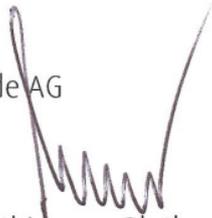
a. Group Accounting, Controlling, Finance / Treasury, IT, HR, Pensions, Real Estate, Tax, Legal, Insurance, Mergers & Acquisitions, Central Purchase, Intellectual Property und Internal Audit.

Dieses zweite Projekt wurde von Solenum ebenfalls zu unserer vollsten Zufriedenheit durchgeführt. Die Solenum-Berater Herr Thomas Born und Herr Uwe Rehse wurden als kompetente und verbindliche Gesprächspartner von allen Fachbereichen sehr geschätzt. Insgesamt dauerte der Projekteinsatz bis Januar 2007.

Wir möchten uns an dieser Stelle bei Solenum und den eingesetzten Beratern für ihre wertvolle und tatkräftige Unterstützung bedanken. Auch zukünftig werden wir gern wieder Solenum beauftragen und möchten aufgrund unserer sehr guten Erfahrungen allen Unternehmen mit ähnlichen Aufgabenstellungen eine Zusammenarbeit mit Solenum empfehlen.

Wiesbaden, 31. Januar 2007

Linde AG



Matthias von Plotho

Head of Mergers & Acquisitions