

Uwe Rehse



Geburtsjahr	1962
Beratungserfahrung	21 Jahre
Position	Associate Manager
Ausbildung	Wirtschaftswissenschaften, LMU München
Titel	Diplom-Kaufmann
Beratungsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none">➤ Projekt- und Programm-Management,➤ Carve-Out Steuerung,➤ Business Process Re-Engineering (ARIS, PROMET, BPI),➤ strategische und konzeptionelle Beratung,➤ betriebswirtschaftliche Beratung (Management Consulting) in den Funktionsbereichen Einkauf, Produktion, Vertrieb, Rechnungswesen und Controlling,➤ Change Management,➤ IT-Strategie, Softwareauswahl und -einführung,➤ Interim-Management➤ Corporate Finance - eigenentwickeltes Corporate Planning System (CPS)
Branchenschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none">➤ Handel➤ Konsumgüterindustrie➤ Maschinen- und Anlagenbau➤ Chemische Industrie➤ Telekommunikation➤ Baugewerbe, Wohnungswirtschaft➤ Tourismus➤ Dienstleister➤ öffentlicher Sektor
Sprachen	<ul style="list-style-type: none">➤ Deutsch (Muttersprache)➤ Englisch (gute Kenntnisse)
Auslandserfahrung	Frankreich, UK, Österreich, USA, Russland, Ukraine, Weißrussland

Projekte

Mandant	Warenhauskonzern
Branche	Handel
Position	Teilprojektleiter
Skills	Projektsteuerung, Projekt- und Programm-Management, Projekt-Controlling
Details	Teilprojektleitung im Rahmen der konzeptionellen Erweiterung und des Roll-Out von SAP Retail in einem Warenhauskonzern. Hierbei mitverantwortlich für die Koordination und Steuerung sowie das Controlling komplexer Teilprojekte zur Ablösung von Subsystemen oder deren Anbindung an SAP Retail.
Jahr	2011 -
Mandant	Diverse Unternehmen und Unternehmerteams
Branche	Startups in innovativen Branchen (IT, Internet, Dienstleistungen)
Position	Management Consultant, Coach
Skills	Corporate Finance, Markt- und Wettbewerbsanalysen, Erstellung von Business-Plänen / Business Cases,
Details	Mitwirkung und Coaching bei der Entwicklung und Bewertung von Business-Plänen zur Vorlage öffentlichen und privaten Kapitalgebern sowie Beteiligungsgesellschaften
Jahr	2009 - 2010
Mandant	Internationaler Industrie-Konzern
Branche	Material Handling
Position	Projektsteuerung
Skills	Projektsteuerung, konzeptionelle Erfahrungen mit Carve-Out Projekten
Details	Erstellung einer Machbarkeitsprüfung für die Ausgliederung eines Geschäftsbereichs mit rund 1.600 Mitarbeitern in eine rechtlich eigenständige Gesellschaft. Erarbeitung einer Entscheidungsvorlage mit Darstellung der rechtlichen Rahmenbedingungen, Zielstruktur, EBITA- und Cash flow Planung, Ausgliederungsbilanz, Eigenkapitalausstattung, Personalübergang, SAP-Unternehmensstruktur. Erstellung eines detaillierten Projektplans inklusive Aufwandsschätzung. Intensive Abstimmung mit der Geschäftsführung sowie den Abteilungen Recht, Steuern, Finanzen, Buchhaltung, Personal, Einkauf, Vertrieb und IT.
Jahr	2009
Mandant	Private Universalbank
Branche	Financial Services
Position	Projektsteuerung
Skills	Projektplanung, konzeptionelle Erfahrung mit Carve-Out Projekten, Erfahrung in der Trennung komplexer IT-Landschaften
Details	Post Merger Integration: Planung der Separations- und Integrationsphase für die Herauslösung der Bank aus einem internationalen Bankenkonzern und Integration in den Käuferkonzern. Betrachtung aller betroffenen Bereiche, Prozesse und IT-Systeme (285). Koordination der IT-Planung mit der Planung der Fachbereiche. Erstellung und Abstimmung eines umfassenden Masterplans für die kommenden drei Jahre.
Jahr	2008

Mandant	Internationaler Industrie-Konzern
Branche	Investitionsgüterindustrie
Position	Projektsteuerung
Skills	Systeme und Prozesse der wesentlichen kaufmännischen Funktionsbereiche, Projektplanung und Projektsteuerung, Change Management
Details	Projektsteuerung auf operativer Ebene vor dem Hintergrund einer gesellschaftsrechtlichen Umstrukturierung. Koordination der Umstrukturierungsaktivitäten in der Holding sowie am größten Produktionsstandort der Unternehmensgruppe.
Jahr	2006 – 2007
Mandant	Warenhauskonzern
Branche	Handel
Position	Teilprojektleiter
Skills	Projektsteuerung, Projekt- und Programm-Management, Projekt-Controlling
Details	Teilprojektleitung im Rahmen der konzeptionellen Erweiterung und des Roll-Out von SAP Retail in einem Warenhauskonzern. Hierbei mitverantwortlich für die Koordination und Steuerung sowie das Controlling komplexer Teilprojekte zur Ablösung von Subsystemen oder deren Anbindung an SAP Retail.
Jahr	2011 -
Mandant	Diverse Unternehmen und Unternehmerteams
Branche	Startups in innovativen Branchen (IT, Internet, Dienstleistungen)
Position	Management Consultant, Coach
Skills	Corporate Finance, Markt- und Wettbewerbersanalysen, Erstellung von Business-Plänen / Business Cases,
Details	Mitwirkung und Coaching bei der Entwicklung und Bewertung von Business-Plänen zur Vorlage öffentlichen und privaten Kapitalgebern sowie Beteiligungsgesellschaften
Jahr	2009 - 2010
Mandant	Internationaler Industrie-Konzern
Branche	Gas and Engineering / Material Handling
Position	Projektsteuerung
Skills	Projektsteuerung, konzeptionelle Erfahrungen mit Carve-Out Projekten
Details	Projektsteuerung für die Trennung der Zentralbereiche eines internationalen Industriekonzerns für einen bevorstehenden Verkauf eines Geschäftsbereiches an zwei internationale Private Equity Gesellschaften. Konzeptionelle Erarbeitung der Vorgehensweise, Projektplanung, laufende Projektsteuerung für die zeitgerechte Umsetzung des Carve-Out. Intensive Abstimmungen mit der Geschäftsführung, dem Board, der Leitung des Mutterkonzerns, Rechtsabteilung, Buchhaltung, Einkauf, Verkauf, u. a..
Jahr	2006 – 2007

Mandant	Internationaler Industrie-Konzern
Branche	Material Handling
Position	Projektsteuerung
Skills	Projektsteuerung, konzeptionelle Erfahrungen mit Carve-Out Projekten
Details	Projektsteuerung für den Carve-Out eines Geschäftsbereiches mit ca. 16.000 Mitarbeitern aus einem internationalen Industriekonzern. Realisierung des Projektes innerhalb von nur vier Wochen. Konzeptionelle Erarbeitung der Vorgehensweise, Projektplanung, laufende Projektsteuerung für die zeitgerechte Umsetzung des Carve-Out. Intensive Abstimmungen mit der Unternehmenszentrale (M&A-Abteilung, Rechtsabteilung), Leitung des Geschäftsbereiches, Rechtsabteilung, Buchhaltung, Einkauf, Verkauf, Produktion u. a. sowie extern mandatierten Rechtsanwälten.
Jahr	2006
Mandant	Internationaler Industrie-Konzern
Branche	Konsumgüterindustrie
Position	Projektsteuerung
Skills	Systeme und Prozesse internes u. externes Rechnungswesen, Projektplanung und Projektsteuerung, Change Management
Details	Projektsteuerung für die Integration des Rechnungswesens Schweiz in die europäischen Rechnungswesenprozesse. Steuerung der Fach- und IT-Bereiche.
Jahr	2006
Mandant	Anbieter mobiler Kommunikationslösungen
Branche	IT, Telekommunikation
Position	Projektleiter
Skills	Prozess-Analyse-Skills, Planung, Controlling, Reporting
Details	Prozessoptimierung in den Bereichen Vertrieb, Auftragerfüllung, Help Desk (Einführung eines Trouble Ticket Systems), Entwicklung und Einführung von Reportingstandards, Vertriebssteuerung, Planung und Budgetierung.
Jahr	2005
Mandant	Industrieunternehmen
Branche	Ingenieurdienstleistungen
Position	Projektleiter
Skills	Moderation, Change Management, kaufmännische Prozesse
Details	Vorbereitung und Durchführung von Workshops im Rahmen einer unternehmensweiten Reorganisation. Neuordnung der Leistungsbereiche im Hinblick auf eine verstärkte Kundenfokussierung (Stellung als Systemlieferant). Moderation; Erarbeitung einer Umsetzungsplanung.
Jahr	2005
Mandant	Bauträgergruppe
Branche	Bauindustrie, Wohnungswirtschaft, Hotellerie
Position	Projektleiter
Skills	Rechnungswesen, Controlling, Zahlungsmanagement
Details	Entwicklung und Abstimmung eines integrierten Finanzplanungsmodells auf Basis der Teilfinanzpläne der Einzelgesellschaften in Anschluss an eine Sanierungskonzepterstellung.
Jahr	2004 – 2005

Mandant	Bauträgergruppe
Branche	Bauindustrie, Wohnungswirtschaft, Hotellerie
Position	Projektleiter
Skills	Corporate Recovery, Corporate Finance, Due Diligence
Details	Mitwirkung bei der Erstellung eines Sanierungsgutachtens gemäß §18 KWG im Auftrag der beteiligten Banken, Beurteilung der Sanierungswürdigkeit und der Sanierungsfähigkeit. Abstimmung der Sanierungsschritte mit den beteiligten Banken.
Jahr	2004
Mandant	Internationales Industrieunternehmen
Branche	High Tech
Position	Projektleiter
Skills	Projekt- und Programm-Management, Change Management
Details	Erarbeitung eines länderübergreifenden Controlling- und Reportingsystems. Konzeption eines Top Management Reportings. Umsetzung und Anpassung in den entsprechenden Standard-Softwaresystemen.
Jahr	2004
Mandant	Mittelständisches Unternehmen
Branche	Konsumgüter
Position	Projektleiter
Skills	Rechnungswesen, Controlling, Finanzplanung
Details	Aufbau eines Planungs- und Controllingsystems, Vertriebssteuerung, Finanzplanung. Softwareauswahl und Koordination der Umsetzungsmaßnahmen.
Jahr	2003
Mandant	Mittelständisches Unternehmen
Branche	Konsumgüter
Position	Teilprojektleiter
Skills	Business-Plan, Markt- und Wettbewerbsanalyse, Fördermittel
Details	Erstellung eines MBO-Konzeptes (Umsatz, Aufwands-, Investitionsplanung sowie Auswertungen in Form von GuV, Bilanz, Kapitalflussrechnung, Liquiditätsplanung) zur Vorlage bei der Hausbank unter Berücksichtigung öffentlicher Förderprogramme für Existenzgründer (KfW Mittelstandsbank, Bürgschaftsbank NRW), 2003/2004
Jahr	2003
Mandant	Internationales Industrieunternehmen
Branche	High Tech
Position	Projektleiter
Skills	Projekt- und Programm-Management, Interims Management
Details	Unterstützung bei der Entwicklung und laufenden Erstellung des monatlichen Berichtswesens mit Konsolidierungsreporting.
Jahr	2001 - 2003

Mandant	Mittelständisches Unternehmen
Branche	Konsumgüterindustrie
Position	Projektleiter
Skills	Corporate Recovery, Corporate Finance
Details	Erstellung eines Sanierungsgutachtens gemäß § 13 KWG zur Vorlage und Verhandlung mit den Hausbanken. Prüfung der Sanierungsfähigkeit und Sanierungswürdigkeit. Mitwirkung bei der Erstellung eines Sanierungskonzeptes. Abstimmung der Sanierungsschritte mit den beteiligten Banken.
Jahr	2001 - 2002
Mandant	Bauträger
Branche	Freizeit und Tourismus
Position	Projektleiter
Skills	Marktforschung
Details	Erstellung eines Standortgutachtens vor dem Hintergrund der Errichtung eines Freizeitparkprojektes zur Vorlage bei den finanzierenden Banken. Darstellung der Freizeitangebote und –Trends. Entwicklung einer Modellrechnung mit Besucherzahlen, Ausgabeverhalten und Abschöpfungsquoten. Umsatzhochrechnung für das projektierte Vorhaben.
Jahr	2001
Mandant	Internationales Industrieunternehmen
Branche	High Tech
Position	Projektleiter
Skills	Business Process Re-Engineering, Projekt- und Programm-Management
Details	Aufbau und Optimierung von Geschäftsprozessen in den Bereichen Buchhaltung, Billing und Vertragsmanagement, Customer Care. Umfassende Dokumentation der Geschäftsprozesse und Publizierung über eine Intranet-Lösung. Umsetzungsbegleitung und externes Controlling.
Jahr	2000 - 2003
Mandant	Wohnungsbaugesellschaft
Branche	Wohnungswirtschaft
Position	Projektleiter
Skills	Aufbauorganisation und Geschäftsprozessoptimierung, Projektmanagement, Change Management, IT-Optimierung
Details	Moderation bei der Erstellung eines Strategiekonzeptes zur externen Positionierung, Einbindung in die Gesellschafterstruktur und Notwendigkeiten der Fortentwicklung des Führungssystems der Gesellschaft. Weiterentwicklung des Führungssystems (Planung, Controlling, Information) unter besonderer Berücksichtigung des Implementierungsstandes und des Akzeptanzniveaus von SAP R3. Analyse, Design und Abstimmung der Geschäftsprozesse Wirtschaftsplanung, Zielvereinbarungen und Reporting.
Jahr	1999

Mandant	Bauträgergruppe
Branche	Hoch- und Tiefbau
Position	Projektleiter
Skills	Sanierungs-Due-Diligence, Insolvenzplanverfahren
Details	Mitwirkung bei der Erstellung eines Due Diligence Gutachtens und Ableitung eines Insolvenzplans zur Sanierung der Bauträgergruppe. Umsetzungsbegleitung im Insolvenzplanverfahren.
Jahr	1998 – 1999
Mandant	Bundesanstalt für vereinigungsbedingte Sonderaufgaben (BvS) Chemnitz
Branche	Privatisierung und Reprivatisierung
Position	Projektleiter
Skills	Prüfung der Sanierungsfähigkeit und Sanierungswürdigkeit
Details	Prüfung von Sanierungskonzepten im Rahmen von Nachverhandlungen zu Privatisierungs- und Reprivatisierungsvereinbarungen.
Jahr	1997 – 1998
Mandant	Mittelständisches Unternehmen
Branche	Textilindustrie
Position	Projektleiter
Skills	Unternehmensplanung, Corporate Finance
Details	Erstellung eines Unternehmens- und Finanzierungskonzeptes zur Vorlage bei Banken und Fördermittelgebern. Operative Unternehmensplanung, Investitionsplanung, Unternehmensfinanzierung (Mittelbedarfe u. Mittelherkunft), Kapitalflussrechnung, Finanzplanung.
Jahr	1996 – 1997
Mandant	Start-Up Unternehmen
Branche	Internet-Dienstleistungen, Softwareentwicklung
Position	Interim-Manager
Skills	Unternehmensplanung, Markt- und Wettbewerbsanalyse, Organisationsentwicklung, Corporate Finance
Details	Unterstützung der Gründer eines Start-Up Unternehmens beim Aufbau eines Internet-Service-Providers. Aufbau der kaufmännischen Organisation. Koordination bei der Erstellung von Unternehmenskonzepten, Business-Plänen. Begleitung bei Verhandlungen mit Banken, Kooperationspartnern.
Jahr	1996 - 1997
Mandant	Europäische Gemeinschaft
Branche	Industrie und Dienstleistung
Position	Dozent
Skills	Privatisierung, Strategische u. operative Planung, Marketing, Erstellung von Unternehmenskonzepten
Details	Konzeption und Durchführung von Management-Seminaren in Russland, Weißrussland und der Ukraine.
Jahr	1995 - 1996

Mandant	Industrieunternehmen
Branche	Lebensmittelindustrie
Position	Teilprojektleiter
Skills	Aufbauorganisation und Geschäftsprozessoptimierung, Projektmanagement, Change Management
Details	Neugestaltung der Aufbauorganisation sowie Geschäftsprozessoptimierung in allen kaufmännischen Funktionen. Ist-Analyse und Sollkonzeption (Redesign) der Geschäftsprozesse. Umfassende Dokumentation in einem Verwaltungshandbuch. Umsetzungsunterstützung.
Jahr	1995
Mandant	Industrieunternehmen
Branche	Maschinenbau
Position	Senior Consultant
Skills	Wettbewerbsstrategie, Wettbewerbsanalyse
Details	Rekonstruktion der Wettbewerbsstrategien unterschiedlicher Anbieter. Analyse der internationalen Standortstrategien. Analyse der Standortfaktoren für ausgewählte Standorte.
Jahr	1995
Mandant	Internationaler Industrie-Konzern
Branche	Konsumgüterindustrie
Position	Senior Consultant
Skills	Corporate Recovery
Details	Situationsanalyse (Quick Review) und Sofortmaßnahmen. Erstellung eines Sanierungskonzeptes. Entwicklung von Umsetzungsmaßnahmen und Sanierungsbegleitung.
Jahr	1995
Mandant	Treuhandanstalt Niederlassung Chemnitz
Branche	Reprivatisierung
Position	Senior Consultant (Referent Reprivatisierung)
Skills	Sanierungsprüfung, Vermögensrecht, Verhandlungsführung,
Details	Eigenverantwortliche Verhandlungsführung sowie unterschriftsreife Vorbereitung von Reprivatisierungsverträgen für Unternehmen und Betriebsteile.
Jahr	1993 – 1994
Mandant	KPMG Unternehmensberatung (internes Projekt)
Branche	Consulting
Position	Projektleiter
Skills	Lean Management, Organisationstalent
Details	Organisation des „KPMG-Forum Lean Management“. Konzeption der Seminarinhalte. Gewinnung namhafter externer Referenten. Koordination der Zusammenarbeit mit der Zentralstelle für Kommunikation von KPMG Deutschland hinsichtlich der Abwicklung des Veranstaltungsmanagements.
Jahr	1993

Mandant	Treuhandanstalt Berlin
Branche	Direktorat Holz und Papier
Position	Consultant
Skills	Kalkulation, Wettbewerbsrecht
Details	Erstellung eines Gutachtens zur wettbewerbsrechtlichen Beurteilung der Markt- und Preisstellungspolitik für ausgewählte Unternehmen in den alten und neuen Bundesländern zur Vorlage beim Bundesminister für Wirtschaft.
Jahr	1992
Mandant	Treuhandanstalt Niederlassung Rostock
Branche	Privatisierung
Position	Consultant
Skills	Sanierungsprüfung, Unternehmensbewertung
Details	Erstellung von Unternehmenskonzepten sowie Durchführung von Unternehmensbewertungen im Rahmen der Privatisierung von Unternehmen unterschiedlichster Branchen
Jahr	1991 - 1992

Beruflicher Werdegang

Unternehmen	Solenum Management Consulting GmbH
Branche	Unternehmensberatung
Position	Associate Manager
Skills	Projekt-Management für konzeptionelle Projekte, insbesondere Prozessoptimierungen und Einführung von IT-Lösungen.
Details	siehe Projekterfahrung
Zeitraum	2003 –
Unternehmen	PROMOT Marktforschungs-, Unternehmensberatungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH
Branche	Unternehmensberatung
Position	Geschäftsführer
Skills	Projekt-Management für konzeptionelle Projekte, Kaufmännische Geschäftsprozesse, Unternehmensplanung; Controlling + Reporting, Risikomanagement, kaufmännische Standardsoftware, Corporate Finance, Corporate Recovery, Konfliktcoaching, Wirtschaftsmediation
Details	siehe Projekterfahrung
Zeitraum	1997 -
Unternehmen	Internet Service Provider
Branche	Internet Dienstleistungen
Position	Interimsmanager
Skills	Strategie, Unternehmensplanung, Organisationsentwicklung, Controlling + Reporting, Einführung kaufmännischer Standardsoftware
Details	Unterstützung der geschäftsführenden Gesellschafter in strategischen, operativen und organisatorischen Fragestellungen
Zeitraum	1996 - 1997
Unternehmen	KPMG Unternehmensberatung GmbH
Branche	Unternehmensberatung
Position	Senior Consultant
Skills	Projekt-Management für Strategie- und Organisationsprojekte.
Details	Strategieprojekte, Markt- und Wettbewerbsanalysen, Geschäftsprozessoptimierung, Reorganisations- und Sanierungsprojekte
Zeitraum	1991 – 1996
Unternehmen	Strategema GmbH
Branche	Unternehmensberatung
Position	Consultant
Skills	Strategieberatung, Markt- und Wettbewerbsanalysen.
Details	Mitwirkung in Strategieprojekten bei mittelständischen Unternehmen.
Zeitraum	1989 – 1990 (während des Studiums)
Unternehmen	LMU München – Lehrstuhl für Strategisches Management
Branche	Unternehmensberatung
Position	Praxisorientiertes Projektstudium für ausgewählte Studenten
Skills	Strategieberatung, Markt- und Branchenanalysen
Details	Strategische und organisatorische Beratung einer mittelständischen Reisebüroketten aus dem Konzern der Deutschen Bundesbahn
Zeitraum	1988 (studienbegleitend)