
SOLENUM

■ MANAGEMENT CONSULTING ■

reliable. flexible. independent.

Unternehmensprofil

Soleum – Unser Kundennutzen

Die Soleum Management Consulting GmbH wurde 2003 von erfahrenen Beratern gegründet. Das Soleum-Team besteht aus Mitarbeitern mit langjähriger Berufserfahrung bei namhaften internationalen Beratungsgesellschaften (z. B. KPMG Consulting, BearingPoint, Deloitte Consulting). Es ist unser Ziel, Kundenbedürfnisse mit hochwertigen Beratungsleistungen auf internationalem Niveau zu erfüllen.

Unsere Branchenorientierung hat ihren Schwerpunkt in der Industrie. Darüber hinaus sind wir im Handel sowie bei Banken tätig. Innerhalb der Industrie haben wir langjährige Erfahrungen in Unternehmen der Automobilindustrie (Automobilhersteller, -zulieferer und -importeure), im Maschinen- und Anlagenbau, in der Konsumgüter- sowie die Chemieindustrie.

Qualifizierte
Projektteams für
jeden Projektumfang



- Soleum erarbeitet qualitativ hochwertige und in jeder Hinsicht tragfähige Konzepte durch qualifizierte und zuverlässige Berater
- Anpassung der Projektteams an die Bedürfnisse unserer Kunden durch Rückgriff auf ein entwickeltes Beraternetzwerk

Breites Methoden- und
Erfahrungswissen



- Einsatz von Consultants**
- mit Berufserfahrung bei den internationalen Top Five-Beratungshäusern oder entsprechender Branchenerfahrung
 - mit langjähriger Projekterfahrung in den Soleum-Kernbranchen

Erstklassige Referenzen



- Hervorragende Referenzen aus erfolgreichen Kundenprojekten, u. a.**
- Henkel KGaA
 - Linde AG
 - KION Group GmbH
 - Citibank Privatkunden AG und Co. KGaA

Solenum – Unsere Philosophie

Wir bieten Ihnen ganzheitliche Beratung für komplexe Themenstellungen. Ausgehend von Ihrer Aufgabenstellung, Idee oder Vision schaffen wir eine individuelle Lösungsstrategie und begleiten Sie anschließend bis zur vollständigen Realisierung - natürlich on Time und in Budget.

reliable.

Die Zufriedenheit unserer Kunden stellen wir durch die Zuverlässigkeit unserer Mitarbeiter und unserer Services sicher. Auf unsere Ergebnisse können Sie sich jederzeit verlassen.

flexible.

Die einzige Konstante im Leben ist Veränderung. Wir reagieren umgehend auf sich ändernde Bedingungen und adaptieren unsere Vorgehensweise adäquat.

independent.

Wir sind ein absolut unabhängiger Beratungspartner. Unsere Leistungen sind eigenständig, unsere Mitarbeiter erfahren.

Solenum – Unsere Beratungsschwerpunkte

Im Bereich des Management Consulting bieten wir unter anderem folgende Beratungsdienstleistungen an.

Assess and Design.
Strategische und konzeptionelle Beratung

Lead to Succeed.
Management von komplexen Strukturen

Change IT.
Steuerung von IT-Veränderungsprozessen

Solum – Assess and Design

Einer der bedeutenden Beratungsschwerpunkte von Solum ist der Bereich der strategischen und konzeptionellen Beratung.

Unter Assess und Design verstehen wir die intensive Begleitung und Unterstützung unserer Kunden bei der Erstellung und Umsetzung von zielgerichteten Konzepten.

Assess and Design.

Strategische und konzeptionelle Beratung

- **Strategische Beratung**
- **Prozessanalyse, -optimierung und -design**
- **Erstellung und Umsetzung von Fachkonzepten**
- **Strategische und operative Planung**
- **Quick Review**

Solenum – Lead to Succeed

Führung ist eine Management-Aufgabe. Sie gehört zu den wohl wichtigsten Funktionen eines Unternehmens. Dennoch ist es nicht immer möglich, jederzeit ausreichende Führungskapazitäten zur Verfügung zu haben. Wir schließen Ihre Kapazitätsengpässe im Management durch eine professionelle Steuerung von Projekten und Programmen sowie durch die Bereitstellung von Management auf Zeit. Darüber hinaus bieten wir Ihnen die Möglichkeit, Ihre Projekte im Rahmen von Projekt Reviews und Projekt Audits auf den Prüfstand zu stellen.

„We make things happen“ ist unser Grundsatz. - Wir sorgen dafür, dass die gesetzten Ziele auch erreicht werden.

Lead to Succeed.

Management von komplexen Strukturen

➤ **Projekt- und Programm-Management**

➤ **Projekt Reviews / Projekt Audits**

➤ **Management auf Zeit**

➤ **Change Management**

Solenum – Change IT

„Die einzige Konstante im Leben ist Veränderung.“

Das gilt insbesondere für die Informationstechnologie (IT). Ohne die permanente Weiterentwicklung der IT-Landschaft eines Unternehmens lassen sich notwendige Veränderungen in den Prozessen, Methoden und Produkten nicht verwirklichen.

Zu unserem ganzheitlichen Beratungsansatz gehört es, neue Strategien, Konzepte und Prozesse durch die Begleitung der entsprechenden IT-Maßnahmen umzusetzen. Wir bleiben bis zur Realisierung der angestrebten Ziele unserer Konzepte an Ihrer Seite und lassen uns gern daran messen.

Change IT.
Steuerung von IT-Veränderungsprozessen

➤ **IT-Assessment / IT-Strategie / IT-Governance**

➤ **Softwareauswahl**

➤ **Erstellung und Umsetzung von IT-Konzepten**

➤ **Implementierungsbegleitung**

➤ **Implementierung** (Individualsoftware / Standardsoftware)

➤ **Ablösung von IT-Systemen**

Soleum – Ausgewählte Referenzen

Assess and Design.

Strategische und konzeptionelle Beratung

- **Soll-Konzeption neuer, globaler Supply Chain Prozesse für den Teilevertrieb eines Automobilherstellers (Material Planning, Order Processing, Warehouse und Invoicing).**
- **Merger & Acquisition Beratung für eine Logistikgruppe.**

Lead to Succeed.

Management von komplexen Strukturen

- **Projektsteuerung für den Carve-Out eines Geschäftsbereiches mit ca. 16.000 Mitarbeitern aus einem internationalen Industriekonzern. Realisierung des Projektes innerhalb von nur vier Wochen.**
- **Post Merger Integration: Planung der Migrationsphase für die Herauslösung einer Bank aus einer internationalen Bankengruppe und Integration in den Käuferkonzern.**

Change IT.

Steuerung von IT-Veränderungsprozessen

- **Konzeptionelle Unterstützung des Change Management Teams bei der Einführung von SAP Warenwirtschaft / Retail in einem Großprojekt mit mehr als 800 Mannjahren Gesamtaufwand.**
- **Weltweites IT-Assessment für einen Automobilkonzern und dessen Sparten.**

Nutzen Sie unsere Erfahrungen in den Bereichen

Entwicklung | Einkauf | Produktion | Logistik | IT | Vertrieb | Rechnungswesen | Controlling

Consulting der Zukunft –Beraternetzwerke (1/2)

Ein wesentlicher Trend im internationalen Consulting ist der Einsatz von Netzwerken. Anstelle der Beauftragung eines „Big Players“ findet ein zunehmender Einsatz von spezialisierten Beratungshäusern statt, die projektbezogen die notwendigen Spezialisten zum optimalen Kundennutzen aus ihrem Netzwerk hinzuziehen.

Kundenvorteile Solenum-Netzwerk:

- ☺ niedrigerer Honorarsatz (Overhead des „Big Players“ muss nicht finanziert werden)
- ☺ bedarfsgerecht optimale Zusammenstellung eines Projektteams mit erfahrenen Spezialisten
- ☺ durch Einsatz erfahrener Berater kleinere Projektteams
- ☺ homogene Projektteams bestehend aus erstklassigen Experten unter einheitlicher Führung



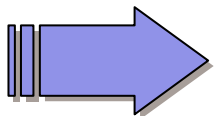
Kundennachteile „Big Player“:

Der „Big Player“ muss seinen erheblichen Overhead auf jedes Projekt umlegen und auch weniger qualifizierte Berater, die auf seiner Pay-Roll stehen, dem Projekt beimischen.

Die Folgen:

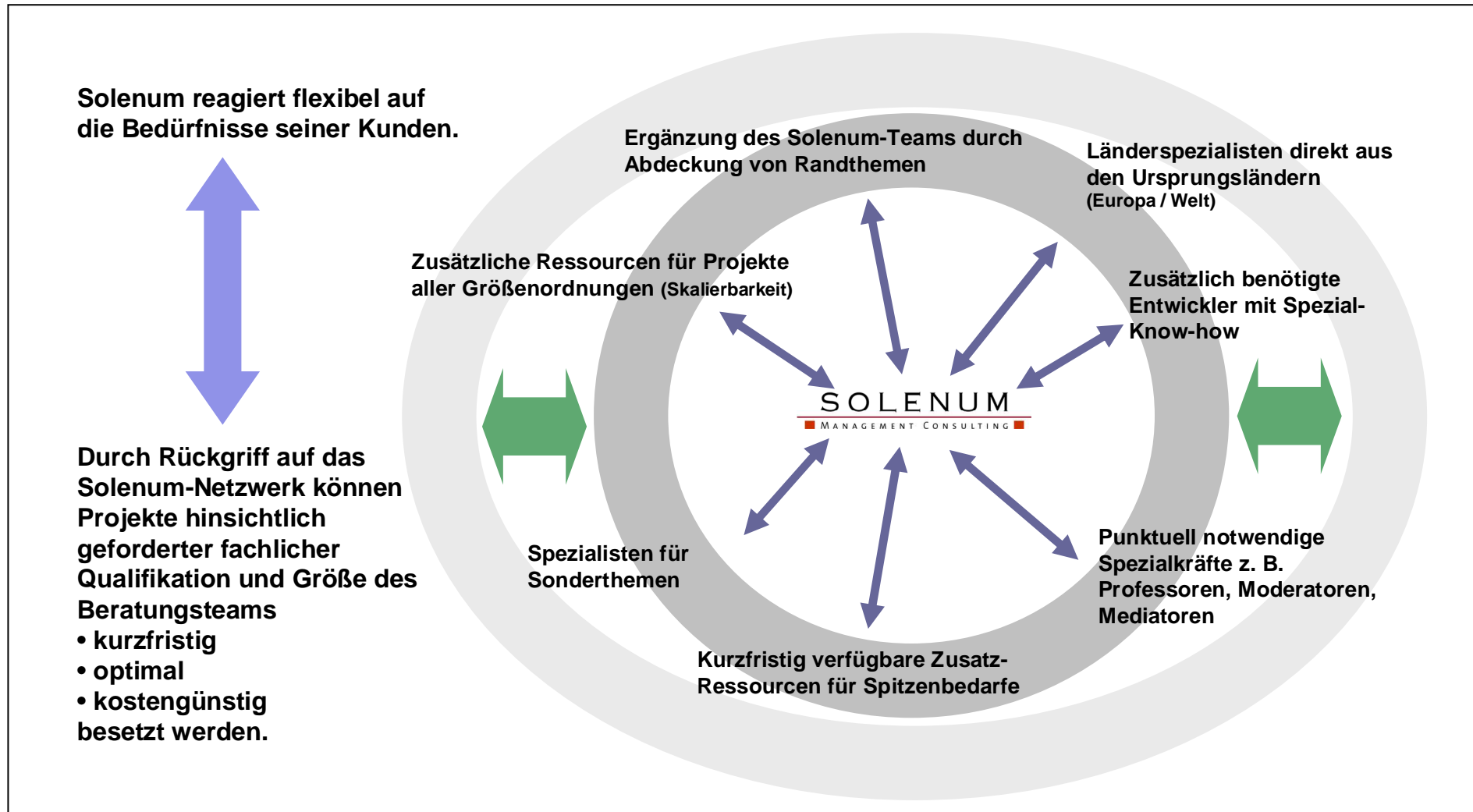
- ☹ zwangsweise Mischung des Projektteams mit High- und Low-Performern
- ☹ niedrigere Projektqualität
- ☹ höheres Projektrisiko
- ☹ geringere Arbeitseffizienz
- ☹ höhere Honorarsätze (Overhead)

= in Summe höhere Projektkosten



Beraternetzwerke erzielen eine höhere Projektqualität bei niedrigerem Preis und damit eine wesentlich höhere Beratungseffizienz für den Kunden. Solenum nutzt diesen Trend offensiv, um für seine Kunden kosten- und qualitätsoptimale Projekte zu garantieren.

Consulting der Zukunft –Beraternetzwerke (2/2)



Autor

Diese Unterlage wurde Ihnen überreicht von:



Thomas Born
Managing Partner
Solenum Management Consulting GmbH
Longericher Str. 12
50767 Köln

Tel: +49.221.294.0842
Fax: +49.221.294.0843
E-Mail: thomas.born@solenum.com
www.solenum.com

DISCLAIMER

Diese Unterlage ist ausschließlich zu Präsentationszwecken gedacht. Das Copyright liegt bei der Solenum Management Consulting GmbH. Die Weitergabe und Verwendung ganz oder in Teilen bedarf der ausdrücklichen schriftlichen Zustimmung durch die Solenum Management Consulting GmbH.